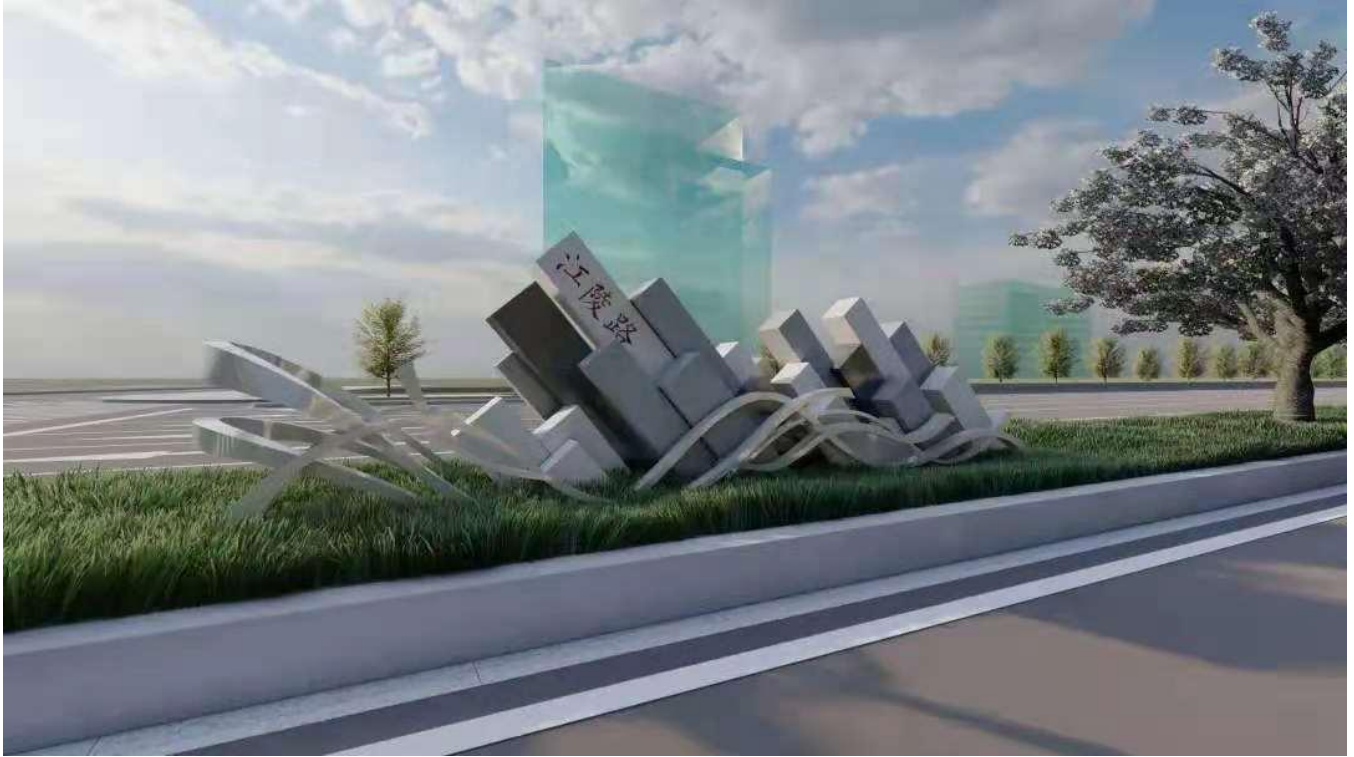


云洪路（墩余路-苏嘉路）道路工程



项目管理机构



浙江盛都建工控股集团有限公司



2022年8月

项目管理机构设立

一、公司管理组织机构

1、公司组织落实以总经理为首的领导班子，落实对本工程质量、进度、安全、文明施工管理目标、计划措施，动用ISO9001质量管理体系，对本工程全方位的检查、督促、指导，确保工程顺利进行。

2、公司工程部配备专职质量员、施工员、安全文明负责人驻工地以工程质量、生产进度、安全文明施工工作全面指导、监督、检查、协调的管理工作。

3、公司计划预算部密切配合项目部，落实本工程的计划成本管理，成本分析、促进有计划、有步骤地核算工作。

4、公司财务部加强对项目部的财务管理，强化资金落实，专款专用，确保工程资金周转，做到不违规、不违法。

二、项目部管理组织机构

为全面完成本工程的各项施工任务，针对本工程的特点及规模，本工程的管理方式采用“项目法”施工模式组织施工。施工现场成立项目部，开展对项目经理为首的管理组织机构，开展对本工程先是工期、安全文明施工全文位的方针、目标计划管理，项目经理代表企业法人对本工程从开工到竣工，在质量、进度、安全文明施工、经济效益等全面负责。

项目部下设生产和后勤两条线和九个职能部门，各生产线和职能部门负责人都具有由专业技术人员组成，形成管理网络，实行专职各条战线的生产任务。

